

富山県内の中小企業動向調査
ファーストTrend

2025年1月号

CONTENTS

1. 中小企業動向調査 [2024年10~12月実績/2025年1~3月見込/4~6月予測]
 2. 事業承継の取組状況について
-

中小企業動向調査（2024年12月末日基準）

この調査は、富山県内企業330社からのアンケート結果をまとめたものです。
 企業の調査資料として、2024年10月～12月の実績、2025年1月～3月の見込、2025年4月～6月の先行き見通しを集約した概要です。なお、季節調整は行っていません。

回答企業数（調査企業数）
330（637）
うち、製造業66社、非製造業264社

調査時期：2025年1月

方法：インターネットによる当行取引先へのアンケート実施

日本銀行富山事務所が2025年2月に公表した「富山県金融経済クォーターリー2025年冬」によると、「最終需要において個人消費は、物価上昇の影響などがみられるものの、持ち直している。設備投資は、増加している。住宅投資は、下げ止まっている。公共投資は、着実に増加している。生産は、横ばい圏内の動きとなっている。業種別にみると、電気機械は、横ばい圏内の動きとなっている。医薬品を中心とする化学は、緩やかに増加している。金属製品は、下げ止まっている。汎用・生産用・業務用機械は、足もと減少している。雇用・所得環境は、改善しつつある。消費者物価（除く生鮮食品）は、上昇している。企業倒産は、件数は前年を上回ったものの、負債総額は前年を下回った。」とあります。富山県内の中小企業の景気は、一部に弱めの動きもみられるが、緩やかに回復しているとみられています。

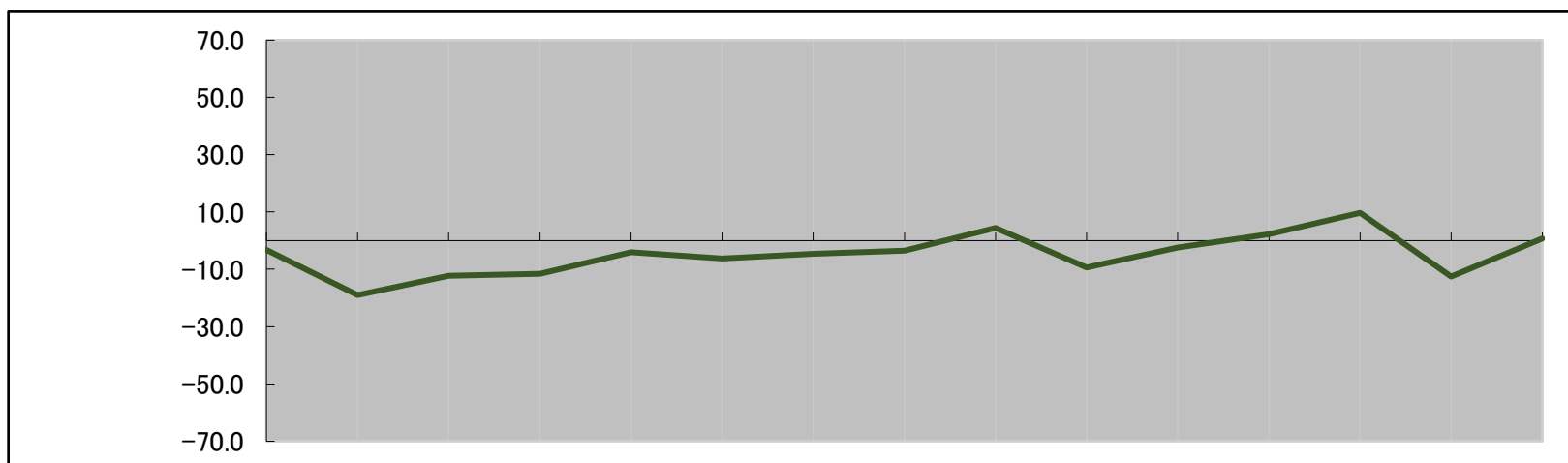
I. 企業業況

（小数点第2位を四捨五入）

企業業況の推移……（全産業）

（%）

種別	期別	企業業況の推移……（全産業）														見込	予測
		2021		2022				2023				2024				2025	
		10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	
良	い	22.0	17.4	17.2	16.3	22.6	20.7	20.5	20.4	24.2	18.6	20.4	23.7	27.9	13.6	17.2	
普	通	52.8	46.2	53.5	55.8	50.9	52.4	54.3	55.7	56.1	53.4	56.8	54.8	53.9	60.3	66.4	
悪	い	25.2	36.4	29.4	27.9	26.5	26.9	25.1	23.9	19.7	28.0	22.8	21.5	18.2	26.1	16.4	
D . I .		-3.2	-19.0	-12.2	-11.6	-4.0	-6.2	-4.6	-3.5	4.5	-9.4	-2.4	2.2	9.7	-12.5	0.8	



富山県内の中小企業の業況を全産業で見ると、業況判断指数D.I.「良い-悪い」は、プラス9.7となり、前回比7.5ポイント改善しました。先行きについては、2025年1～3月以降は悪化見込みですが、その後は改善傾向となる予想です。

I. 企業業況（続き）

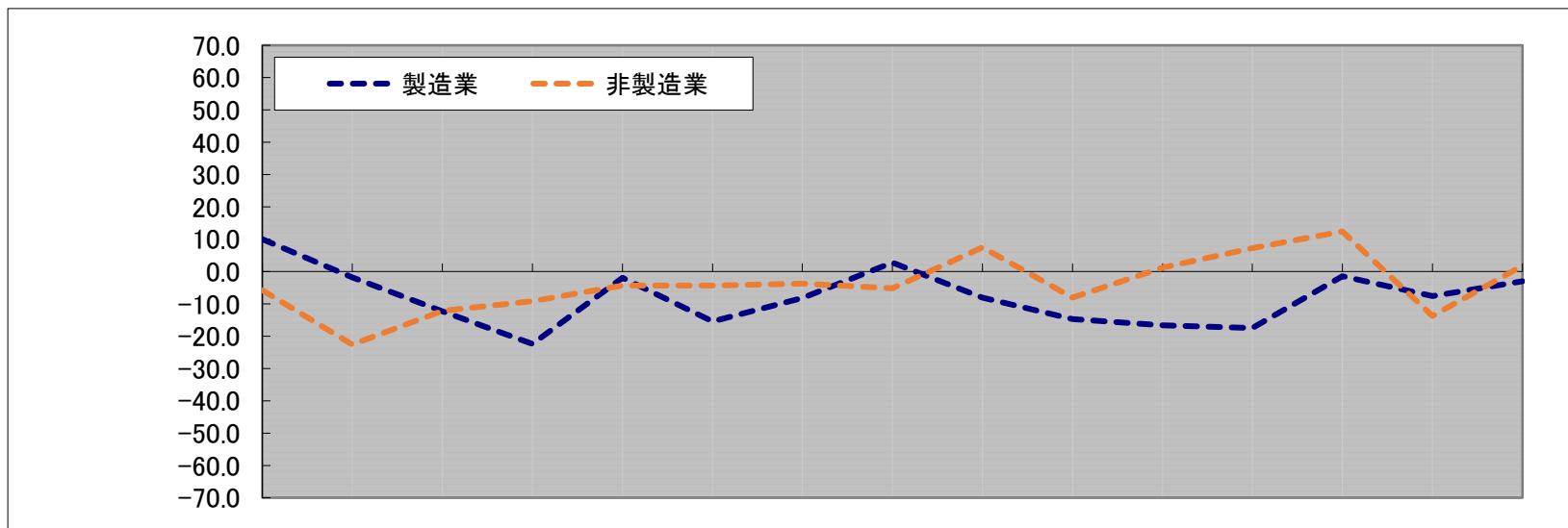
企業業況の推移……（うち製造業のみ）

（小数点第2位を四捨五入）

		（%）														見込	予測
		2021	2022				2023				2024				2025		
		10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	
良	い	36.7	30.9	24.6	15.5	26.4	25.0	21.9	30.6	25.8	20.6	22.7	21.7	28.8	19.7	18.2	
普	通	36.7	36.4	38.6	46.6	45.3	34.6	47.9	41.7	40.3	44.1	37.9	39.1	40.9	53.0	60.6	
悪	い	26.7	32.7	36.8	37.9	28.3	40.4	30.1	27.8	33.9	35.3	39.4	39.2	30.3	27.3	21.2	
D . I .		10.0	-1.8	-12.3	-22.4	-1.9	-15.4	-8.2	2.8	-8.1	-14.7	-16.7	-17.5	-1.5	-7.6	-3.0	

企業業況の推移……（うち非製造業のみ）

		（%）														見込	予測
		2021	2022				2023				2024				2025		
		10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	7～ 9月	10～ 12月	1～ 3月	4～ 6月	
良	い	19.2	14.6	15.7	16.5	21.8	19.8	20.2	17.7	23.9	18.1	19.8	24.2	27.6	12.1	17.0	
普	通	55.9	48.3	56.4	57.9	52.0	56.0	55.9	59.4	59.7	55.7	61.6	58.8	57.2	62.1	67.8	
悪	い	24.9	37.2	27.9	25.7	26.2	24.1	23.9	22.9	16.4	26.2	18.6	17.0	15.2	25.8	15.2	
D . I .		-5.8	-22.6	-12.2	-9.2	-4.4	-4.3	-3.7	-5.2	7.5	-8.1	1.2	7.2	12.4	-13.7	1.8	



製造業と非製造業に分けてみると、製造業の業況判断指数D.I.は、マイナス1.5となり、前回比16.0ポイントの改善となりました。非製造業ではプラス12.4となり、前回比5.2ポイント改善しました。製造業では2025年1月以降も業況D.I.は引続きマイナスとなる予想です。非製造業では2025年1～3月の業況D.I.はマイナス予想ですが、その後は改善傾向となる予想です。

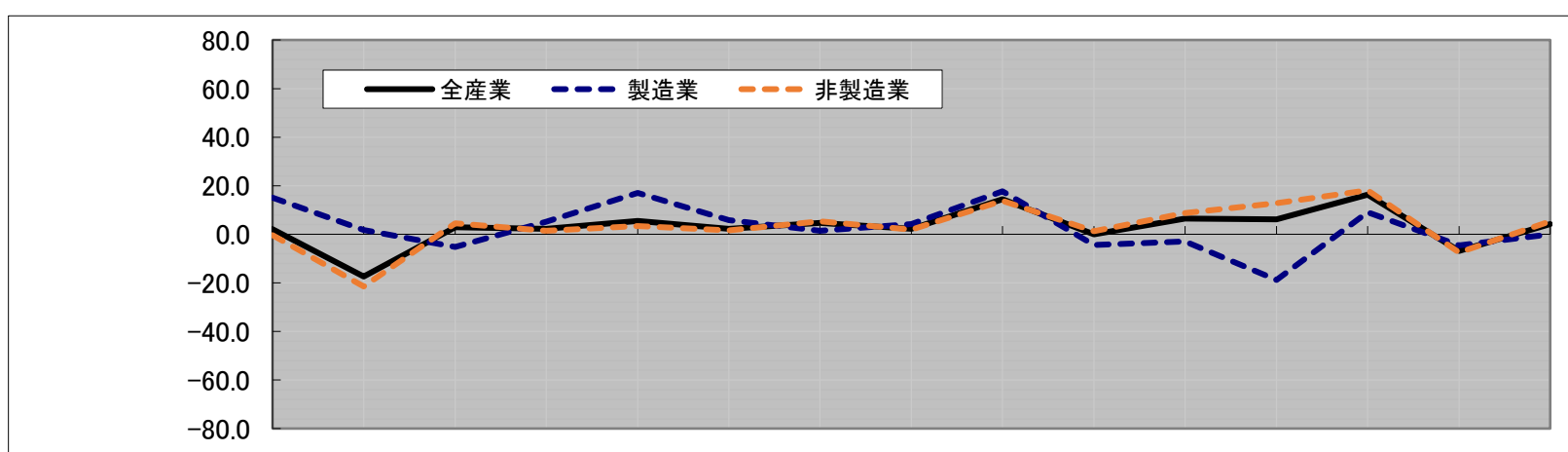
II. 売上高状況

(小数点第2位を四捨五入)

	2021	2022				2023				2024				見込	予測
	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~
	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月
増加	28.4	16.8	27.6	25.7	27.7	26.5	27.6	27.1	31.5	24.4	28.9	28.1	32.1	16.4	20.6
横ばい	45.3	49.1	47.7	50.8	50.0	49.2	49.5	48.1	51.5	51.2	48.6	50.0	52.1	60.3	63.0
減少	26.3	34.2	24.7	23.5	22.3	24.3	23.0	24.8	17.0	24.4	22.5	21.9	15.8	23.3	16.4
D . I .	2.1	-17.4	2.9	2.2	5.5	2.3	4.6	2.3	14.5	0.0	6.4	6.2	16.3	-6.9	4.2

	2021	2022				2023				2024				見込	予測
	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~
	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月
増加	40.0	27.3	24.6	32.8	37.7	34.6	28.8	33.3	40.3	22.1	31.8	20.3	28.8	22.7	25.7
横ばい	35.0	47.3	45.6	39.7	41.5	36.5	43.8	37.5	37.1	51.4	33.4	40.6	51.5	50.0	48.5
減少	25.0	25.5	29.8	27.6	20.8	28.8	27.4	29.2	22.6	26.5	34.8	39.1	19.7	27.3	25.8
D . I .	15.0	1.8	-5.3	5.2	17.0	5.8	1.4	4.2	17.7	-4.4	-3.0	-18.8	9.1	-4.6	-0.1

	2021	2022				2023				2024				見込	予測
	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~	7~	10~	1~	4~
	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月
増加	26.2	14.6	28.2	24.1	25.8	24.9	27.3	25.5	29.5	25.0	28.1	30.2	32.9	14.8	19.3
横ばい	47.3	49.4	48.1	53.3	51.6	51.8	50.8	50.9	54.9	51.2	52.5	52.4	52.3	62.9	66.7
減少	26.5	36.0	23.7	22.6	22.5	23.3	21.9	23.6	15.7	23.8	19.4	17.4	14.8	22.3	14.0
D . I .	-0.3	-21.5	4.5	1.5	3.3	1.6	5.4	1.9	13.8	1.2	8.7	12.8	18.1	-7.5	5.3



売上高D.I.は全産業ではプラス16.3となり、前回比10.1ポイント改善しました。2025年1~3月はマイナス予想ですが、その後は改善傾向となる予想です。

製造業と非製造業に分けてみると、製造業ではプラス9.1となり、前回比27.9ポイント改善しました。しかしながら、2025年1月以降は若干の悪化予想となっています。

非製造業はプラス18.1となり、前回比5.3ポイント改善しました。2025年1~3月はマイナス予想ですが、その後は改善傾向となる予想です。

Ⅲ. 製品在庫水準

(小数点第2位を四捨五入)

製品在庫水準の推移…… (全産業)

(%)

	製品在庫水準の推移…… (全産業)														見込	予測	
	2021	2022				2023				2024				2025			
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月		
不足	12.3	13.3	13.1	13.2	11.0	9.7	7.8	9.0	8.2	9.8	6.7	7.8	5.8	7.0	6.7		
適正	84.2	82.0	82.3	81.2	84.1	83.8	84.3	84.0	85.8	83.8	88.7	85.6	89.4	89.4	90.6		
過剰	3.5	4.7	4.7	5.6	4.9	6.5	7.8	7.0	6.1	6.4	4.6	6.6	4.8	3.6	2.7		
D . I .	8.8	8.6	8.4	7.6	6.1	3.2	0.0	2.0	2.1	3.4	2.1	1.2	1.0	3.4	4.0		

製品在庫水準の推移…… (うち製造業のみ)

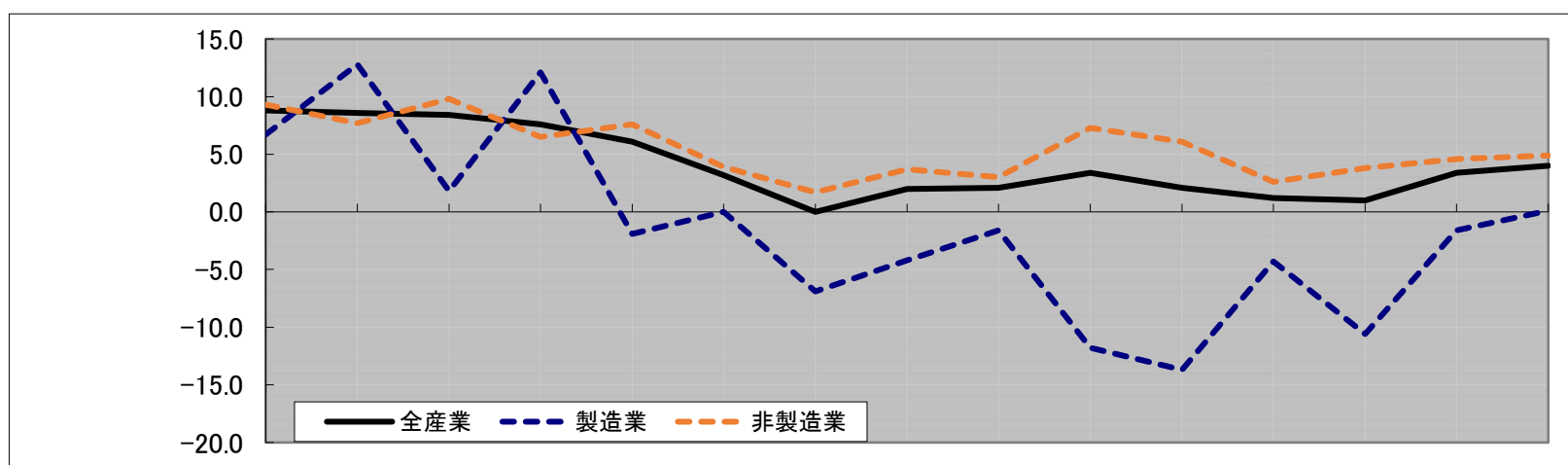
(%)

	製品在庫水準の推移…… (うち製造業のみ)														見込	予測	
	2021	2022				2023				2024				2025			
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月		
不足	10.0	16.4	10.5	19.0	11.3	15.4	8.2	8.3	8.1	2.9	3.0	8.7	1.5	4.5	4.6		
適正	86.7	80.0	80.7	74.1	75.5	69.2	76.7	79.2	82.3	82.4	80.3	78.3	86.4	89.4	90.9		
過剰	3.3	3.6	8.8	6.9	13.2	15.4	15.1	12.5	9.7	14.7	16.7	13.0	12.1	6.1	4.5		
D . I .	6.7	12.8	1.8	12.1	-1.9	0.0	-6.9	-4.2	-1.6	-11.8	-13.7	-4.3	-10.6	-1.6	0.1		

製品在庫水準の推移…… (うち非製造業のみ)

(%)

	製品在庫水準の推移…… (うち非製造業のみ)														見込	予測	
	2021	2022				2023				2024				2025			
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月		
不足	12.8	12.6	13.6	11.9	10.9	8.6	7.7	9.2	8.2	11.5	7.6	7.5	6.8	7.6	7.2		
適正	83.7	82.4	82.6	82.8	85.8	86.8	86.2	85.2	86.6	84.3	90.9	87.6	90.2	89.4	90.5		
過剰	3.5	5.0	3.8	5.4	3.3	4.7	6.1	5.5	5.2	4.2	1.5	4.9	3.0	3.0	2.3		
D . I .	9.3	7.7	9.8	6.5	7.6	3.9	1.7	3.7	3.0	7.3	6.1	2.6	3.8	4.6	4.9		



製品在庫水準D.I.はプラス1.0となり前回比0.2ポイント悪化しました。2025年1月以降もプラス圏内で推移する予想です。

製造業はマイナス10.6と前回比6.3ポイント悪化しました。2025年1月以降は改善する予想です。

非製造業はプラス3.8と前回比1.2ポイント改善しました。2025年1月以降もプラス圏内で推移する予想です。

IV. 資金繰状況

(小数点第2位を四捨五入)

資金繰状況の推移…… (全産業)

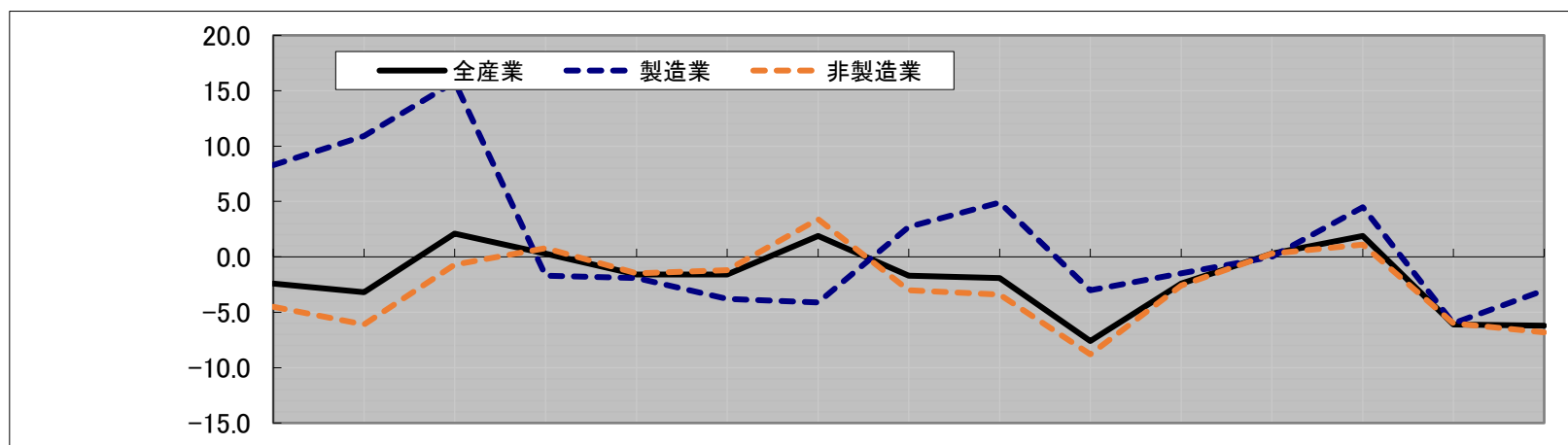
	(%)														見込	予測
	2021	2022				2023				2024				2025		
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	
ゆるい	13.4	15.8	16.9	15.0	14.9	16.8	14.3	14.3	13.6	9.8	13.7	12.3	15.5	10.3	9.3	
普通	70.8	65.2	68.3	70.2	68.6	64.7	73.2	69.7	70.9	72.8	70.2	75.7	70.9	73.3	75.2	
厳しい	15.8	19.0	14.8	14.7	16.5	18.4	12.4	16.0	15.5	17.4	16.1	12.0	13.6	16.4	15.5	
D . I .	-2.4	-3.2	2.1	0.3	-1.6	-1.6	1.9	-1.7	-1.9	-7.6	-2.4	0.3	1.9	-6.1	-6.2	

資金繰状況の推移…… (うち製造業のみ)

	(%)														見込	予測
	2021	2022				2023				2024				2025		
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	
ゆるい	20.0	21.8	21.1	12.1	7.5	13.5	12.3	12.3	21.0	8.8	12.1	10.1	13.6	7.6	9.1	
普通	68.3	67.3	73.7	74.1	83.0	69.2	71.2	78.1	62.9	79.4	74.3	79.8	77.3	78.8	78.8	
厳しい	11.7	10.9	5.3	13.8	9.4	17.3	16.4	9.6	16.1	11.8	13.6	10.1	9.1	13.6	12.1	
D . I .	8.3	10.9	15.8	-1.7	-1.9	-3.8	-4.1	2.7	4.9	-3.0	-1.5	0.0	4.5	-6.0	-3.0	

資金繰状況の推移…… (うち非製造業のみ)

	(%)														見込	予測
	2021	2022				2023				2024				2025		
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	
ゆるい	12.1	14.6	16.0	15.7	16.4	17.5	14.8	14.8	11.9	10.0	14.1	12.8	15.9	11.0	9.5	
普通	71.2	64.8	67.2	69.3	65.8	63.8	73.7	67.4	72.8	71.2	69.2	74.7	69.3	72.0	74.2	
厳しい	16.6	20.7	16.7	14.9	17.8	18.7	11.4	17.8	15.3	18.8	16.7	12.5	14.8	17.0	16.3	
D . I .	-4.5	-6.1	-0.7	0.8	-1.5	-1.2	3.4	-3.0	-3.4	-8.8	-2.6	0.3	1.1	-6.0	-6.8	



資金繰り状況D.I.は全産業でプラス1.9と前回比1.6ポイント改善しました。

製造業はプラス4.5と前回比4.5ポイント改善しました。2025年1月以降はマイナス圏内で推移する予想です。

非製造業はプラス1.1と前回比0.8ポイント改善しました。2025年1月以降はマイナス圏内で推移する予想です。

V. 利益状況

(小数点第2位を四捨五入)

利益状況の推移…… (全産業)

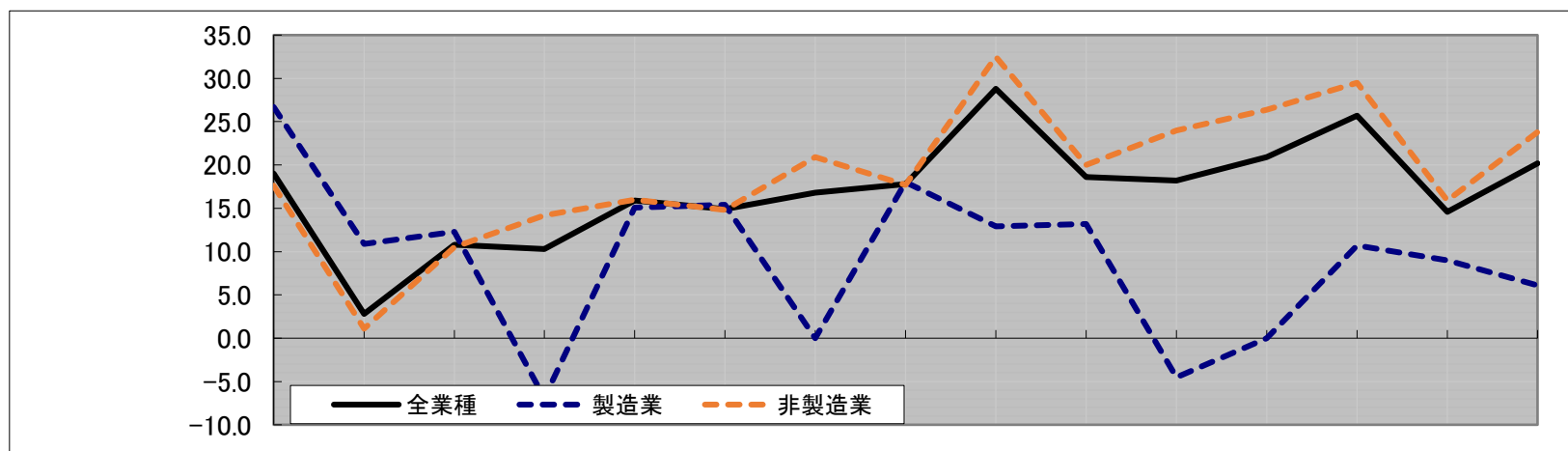
	利益状況の推移…… (全産業) (%)														見込	予測
	2021	2022				2023				2024				2025		
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	
黒字	42.9	36.7	34.6	35.4	42.4	39.8	40.0	39.1	47.6	41.5	40.1	42.8	45.1	35.8	36.6	
収支トントン	33.2	29.4	41.6	39.5	31.1	35.3	36.8	39.7	33.6	35.6	38.0	35.3	35.5	43.0	47.0	
償却後赤字	23.9	33.9	23.8	25.1	26.5	24.9	23.2	21.3	18.8	22.9	21.9	21.9	19.4	21.2	16.4	
D . I .	19.0	2.8	10.8	10.3	15.9	14.9	16.8	17.8	28.8	18.6	18.2	20.9	25.7	14.6	20.2	

利益状況の推移…… (うち製造業のみ)

	利益状況の推移…… (うち製造業のみ) (%)														見込	予測
	2021	2022				2023				2024				2025		
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	
黒字	55.0	41.8	38.6	29.3	41.5	46.2	31.5	45.8	41.9	42.6	30.3	34.8	33.4	34.8	28.8	
収支トントン	16.7	27.3	35.1	34.5	32.1	23.1	37.0	26.4	29.0	28.0	34.9	30.4	43.9	39.4	48.5	
償却後赤字	28.3	30.9	26.3	36.2	26.4	30.8	31.5	27.8	29.0	29.4	34.8	34.8	22.7	25.8	22.7	
D . I .	26.7	10.9	12.3	-6.9	15.1	15.4	0.0	18.0	12.9	13.2	-4.5	0.0	10.7	9.0	6.1	

利益状況の推移…… (うち非製造業のみ)

	利益状況の推移…… (うち非製造業のみ) (%)														見込	予測
	2021	2022				2023				2024				2025		
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	
黒字	40.6	35.6	33.8	36.8	42.5	38.5	42.1	37.3	48.9	41.2	42.6	44.9	48.1	36.0	38.6	
収支トントン	36.4	29.9	42.9	40.6	30.9	37.7	36.7	43.2	34.7	37.6	38.8	36.6	33.3	43.9	46.6	
償却後赤字	23.0	34.5	23.3	22.6	26.5	23.7	21.2	19.6	16.4	21.2	18.6	18.5	18.6	20.1	14.8	
D . I .	17.6	1.1	10.5	14.2	16.0	14.8	20.9	17.7	32.5	20.0	24.0	26.4	29.5	15.9	23.8	



全産業の利益状況D.I.はプラス25.7と前回比4.8ポイント改善しました。

製造業はプラス10.7と前回比10.7ポイント改善しました。2025年1月以降もプラス圏内で推移する予想です。

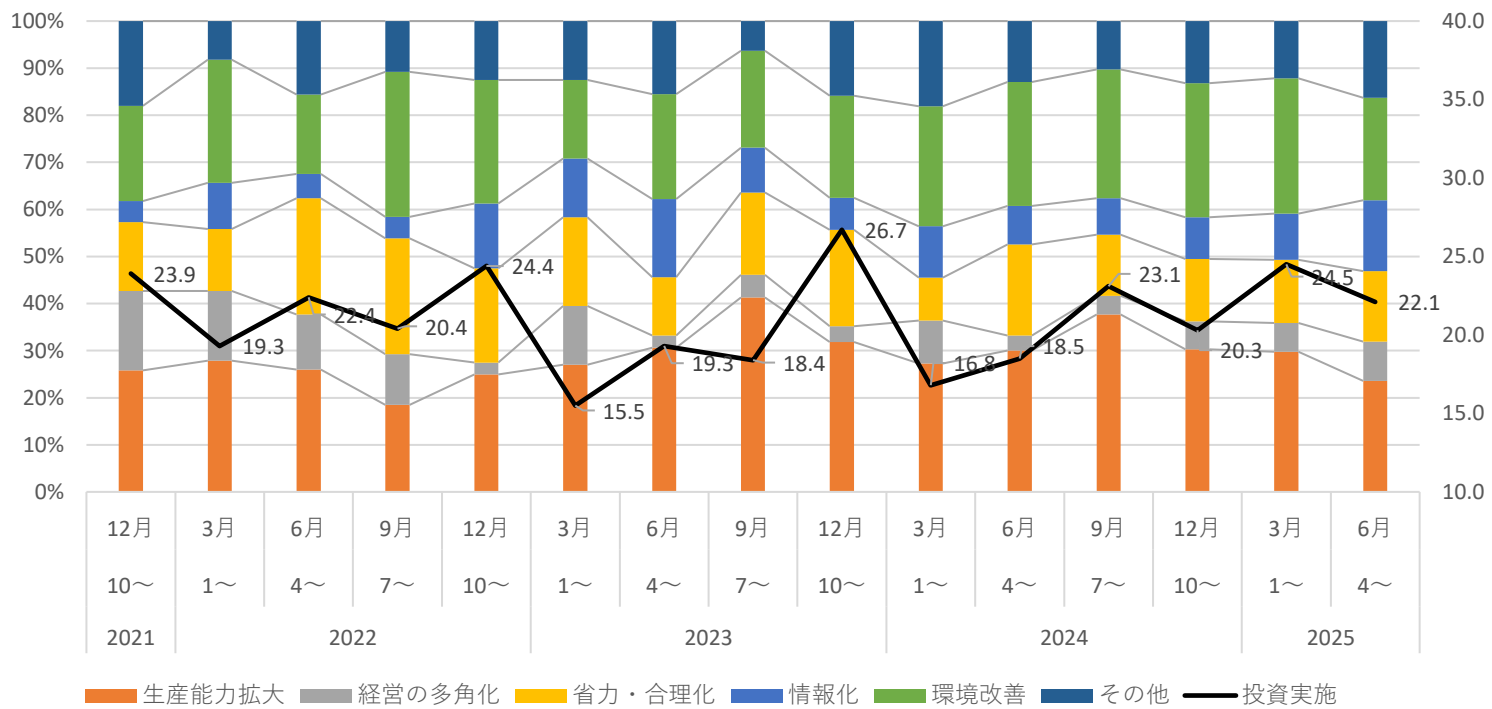
非製造業はプラス29.5と前回比3.1ポイント改善しました。2025年1月以降もプラス圏内で推移する予想です。

VI. 設備投資動向

(小数点第2位を四捨五入)

設備投資の有無 (%)														見込	予測
	2021	2022				2023				2024				2025	
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月
投資実施	23.9	19.3	22.4	20.4	24.4	15.5	19.3	18.4	26.7	16.8	18.5	23.1	20.3	24.5	22.1
投資せず	76.1	80.7	77.6	79.6	75.6	84.5	80.7	81.6	73.3	83.2	81.5	76.9	79.7	75.5	77.9

設備投資の目的（実施先について）														見込	予測
	2021	2022				2023				2024				2025	
	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月	7~ 9月	10~ 12月	1~ 3月	4~ 6月
生産能力拡大	25.8	27.9	26.0	18.5	25.0	27.0	30.6	41.3	31.8	27.3	30.0	37.7	30.3	29.8	23.6
経営の多角化	16.9	14.8	11.7	10.8	2.5	12.5	2.6	4.8	3.4	9.1	3.2	3.9	5.9	6.1	8.3
省力・合理化	14.6	13.1	24.7	24.6	20.0	18.8	12.4	17.5	20.5	9.1	19.4	13.0	13.3	13.4	15.0
情報化	4.5	9.8	5.2	4.6	13.8	12.5	16.6	9.5	6.8	10.9	8.1	7.8	8.8	9.8	15.0
環境改善	20.2	26.2	16.9	30.8	26.3	16.7	22.3	20.6	21.6	25.5	26.4	27.3	28.5	28.7	21.8
その他	18.0	8.2	15.6	10.8	12.5	12.5	15.5	6.3	15.9	18.1	12.9	10.3	13.2	12.2	16.3



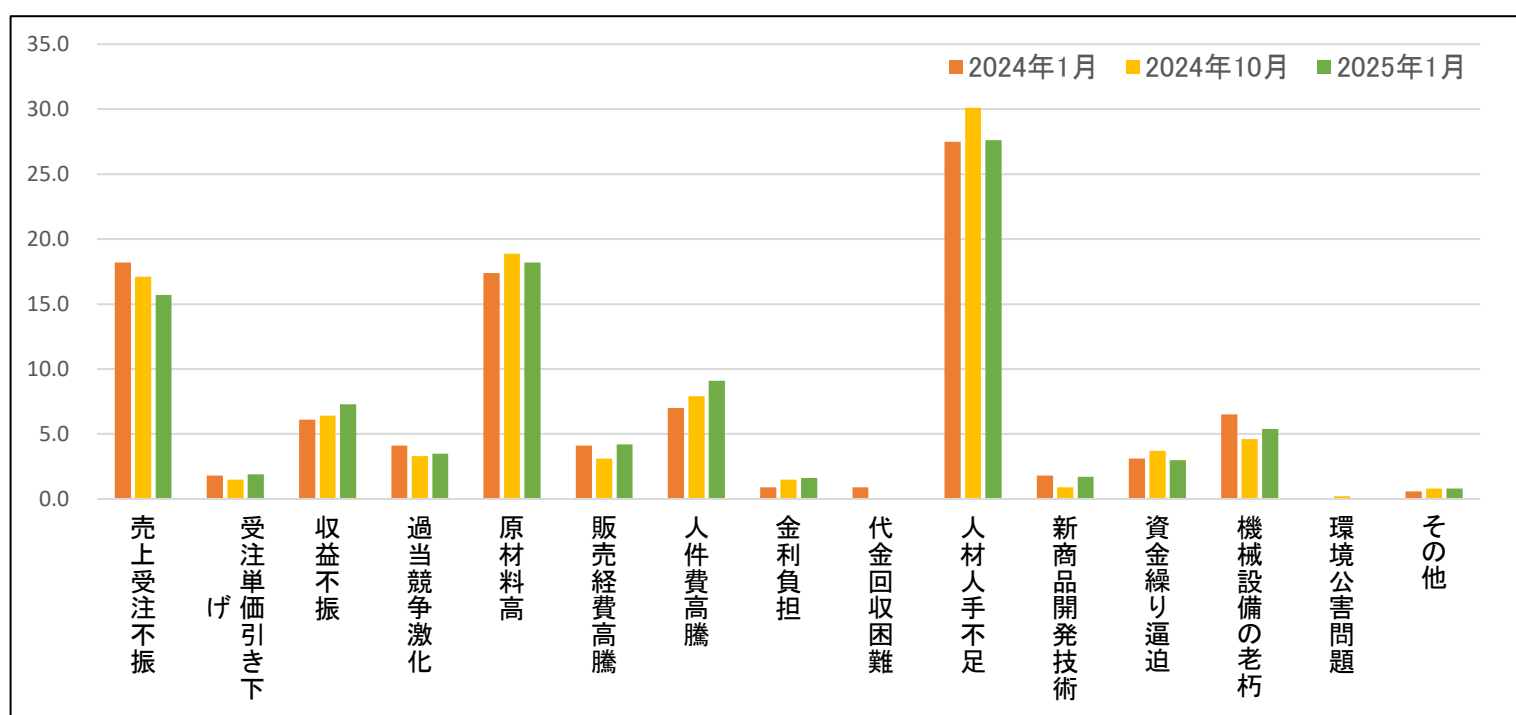
設備投資を実施した企業は20.3%となり、前环比2.8ポイント下降しました。2025年1月以降は設備投資意欲は横ばい推移と予想しています。

設備投資を実施した目的について、「生産能力拡大」は30.3%と前环比7.4ポイント下降しました。一方で、「環境改善」は28.5%と前环比1.2ポイント上昇しました。「省力・合理化」は13.3%と前环比0.3ポイント上昇しました。「情報化」は8.8%と前环比1.0ポイント上昇しました。「経営の多角化」は5.9%と前环比2.0ポイント上昇しました。

VII. 当面の経営上の問題点

(%：複数回答あり) (小数点第2位を四捨五入)

	2024年1月 (前年同月)	2024年10月 (前回)	2025年1月 (今回)	前回比増減		
				(うち製造業)	(うち非製造業)	
売上受注不振	18.2	17.1	15.7	19.2	14.8	▲ 1.4
受注単価引き下げ	1.8	1.5	1.9	1.7	2.0	0.4
収益不振	6.1	6.4	7.3	9.2	6.8	0.9
過当競争激化	4.1	3.3	3.5	0.8	4.2	0.2
原材料高	17.4	18.9	18.2	20.8	17.4	▲ 0.7
販売経費高騰	4.1	3.1	4.2	1.7	4.9	1.1
人件費高騰	7.0	7.9	9.1	8.3	9.3	1.2
金利負担	0.9	1.5	1.6	0.8	1.8	0.1
代金回収困難	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
人材人手不足	27.5	30.1	27.6	22.5	28.9	▲ 2.5
新商品開発技術	1.8	0.9	1.7	2.5	1.5	0.8
資金繰り逼迫	3.1	3.7	3.0	1.7	3.3	▲ 0.7
機械設備の老朽	6.5	4.6	5.4	10.0	4.2	0.8
環境公害問題	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	▲ 0.2
その他	0.6	0.8	0.8	0.8	0.9	0.0



当面の経営上の問題点として前回より引続き「人材人手不足」が最も多く27.6%となります。前回比マイナス2.5ポイントとなっており減少傾向にあります。次いで高い項目は「原材料高」の18.2%となります。前回比マイナス0.7ポイントとなっており減少傾向にあります。3番目に高い項目は「売上受注不振」の15.7%となります。前回比マイナス1.4ポイントとなっており減少傾向にあります。4番目に高い項目は「人件費高騰」の9.1%となります。前回比プラス1.2ポイントとなっており増加傾向にあります。

事業承継の取組状況について

回答企業数	330社（うち、製造業66社、非製造業264社）
調査企業数	637社
調査時期	2025年1月
調査方法	インターネットによる当行取引先へのアンケート実施 （中小企業動向調査と同時に実施）

今回の事業承継に関するアンケートでは、前回のアンケート同様に事業承継課題に対する具体的な取組があまりされていない結果となりました。要因は後継者が未定であることが挙げられます。後継者が未定であるために、人的承継（後継者の選定・育成、経営権の移転・業務引継ぎ等）および物的承継（株式・事業用資産）の移転を具体的に実施できていない企業が大半を占めています。

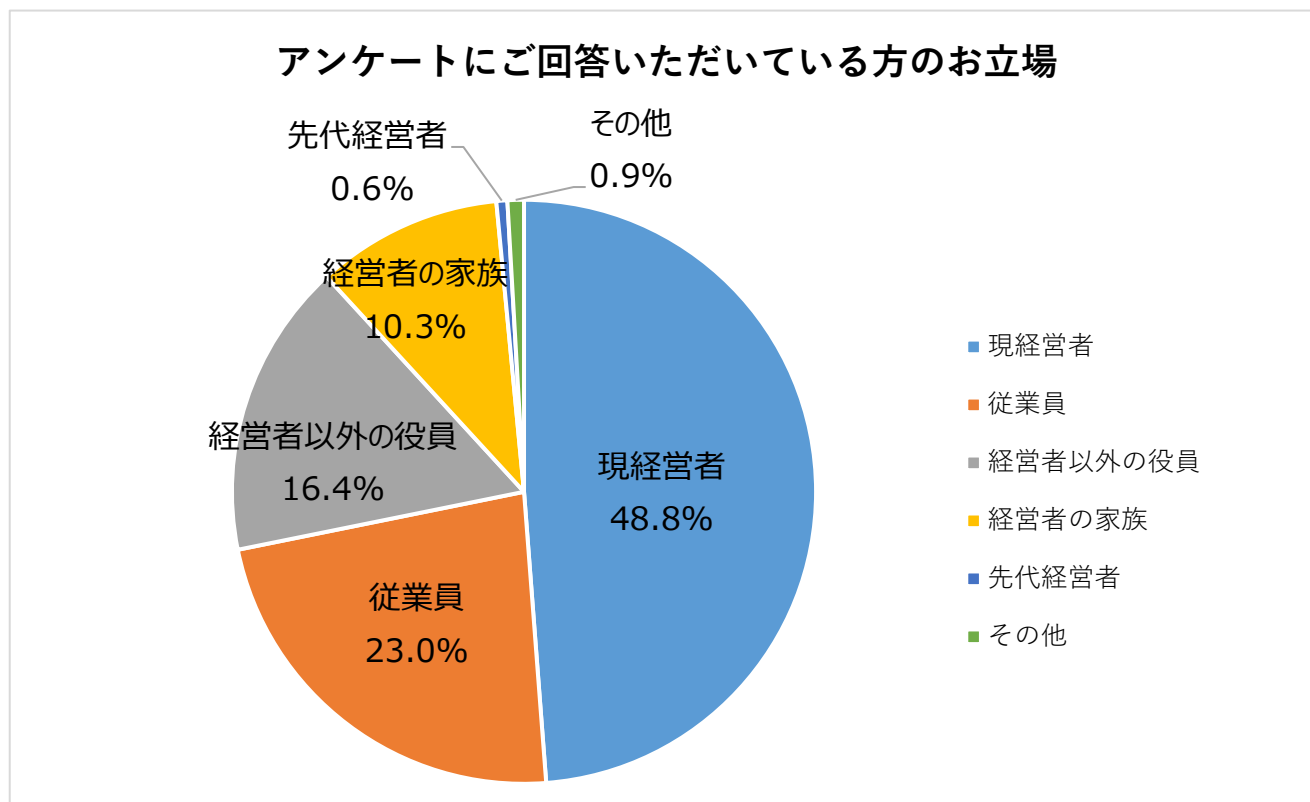
親族内承継、従業員承継を検討されている企業が依然多いものの、事業存続のため第三者承継（M&A）に向けて、譲受候補先の探索等の具体的な取組みを開始されている企業もいます。

代表者の高齢化、経営環境の変化によるビジネスモデルの再構築や将来の見通しが立たない現状化から、第三者承継（M&A）を検討する取引先は今後更に増加することが見込まれます。

本アンケート結果では、事業承継の相談先に金融機関が選ばれております。地域経済を支える地域金融機関にとって、取引先の事業継続を支援することは必要不可欠な業務であり、課題解決型営業の強化により、引継ぎ取引先の事業承継支援に努めて参ります。

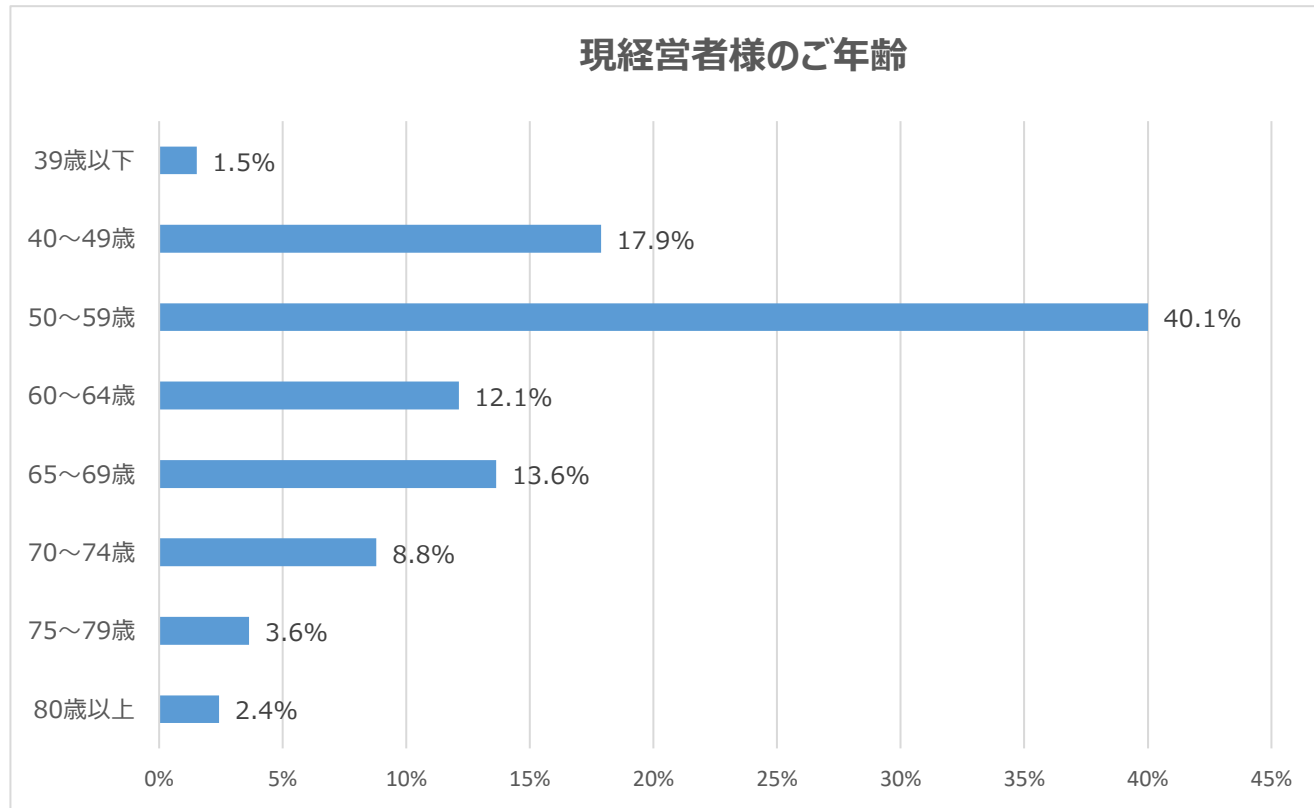
事業承継の取組状況について

設問1：本アンケートにご回答いただいている方のお立場を教えてください。



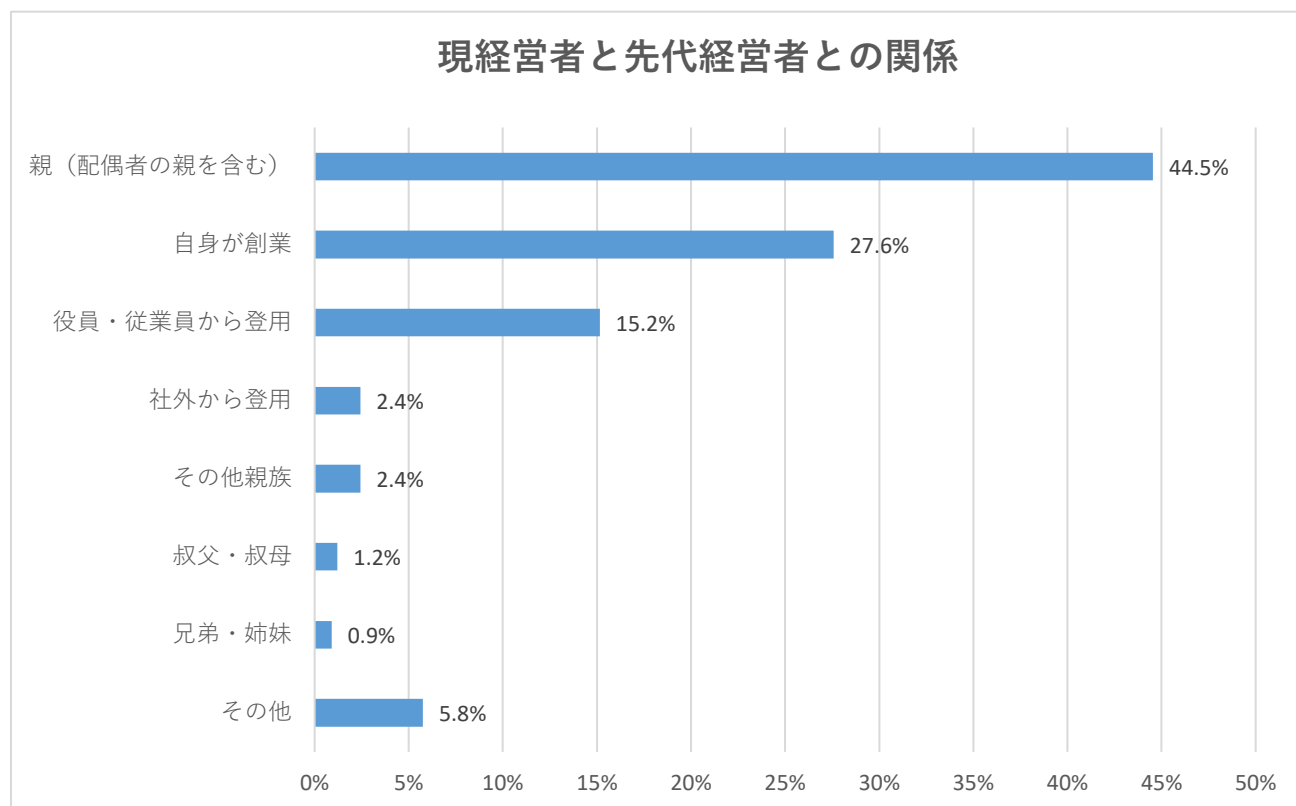
「現経営者」と回答した企業が48.8%と最も多く、次いで「従業員」が23.0%、「経営者以外の役員」が16.4%、「経営者の家族」が10.3%、「先代経営者」が0.6%となっています。

設問2 : 現経営者様のご年齢を教えてください。



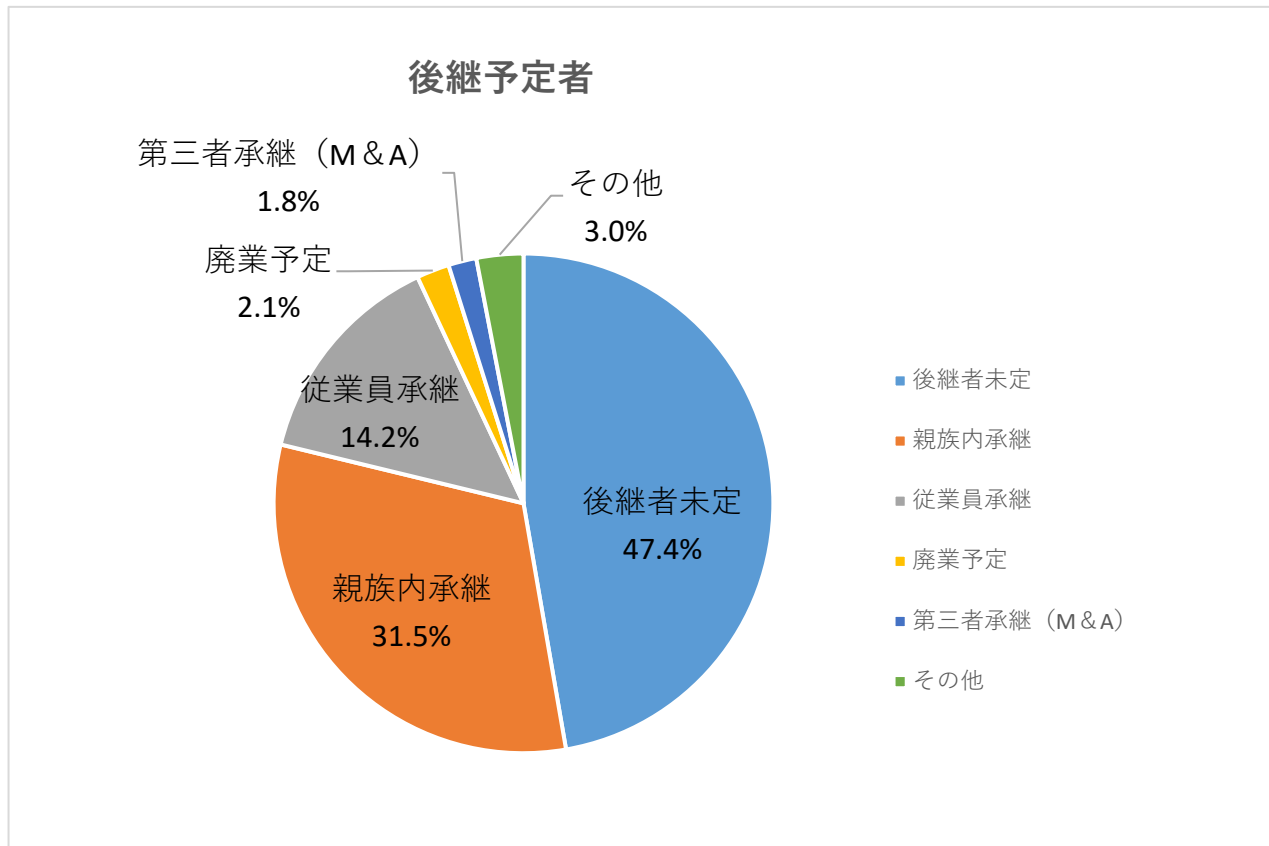
「50～59歳」と回答した企業が40.1%と最も多く、次いで「40～49歳」が17.9%、「65～69歳」が13.6%、「60～64歳」が12.1%、「70～74歳」が8.8%、「75～79歳」が3.6%、「80歳以上」が2.4%、「39歳以下」が1.5%となっています。

設問3 : 現経営者と先代経営者との関係を教えてください。



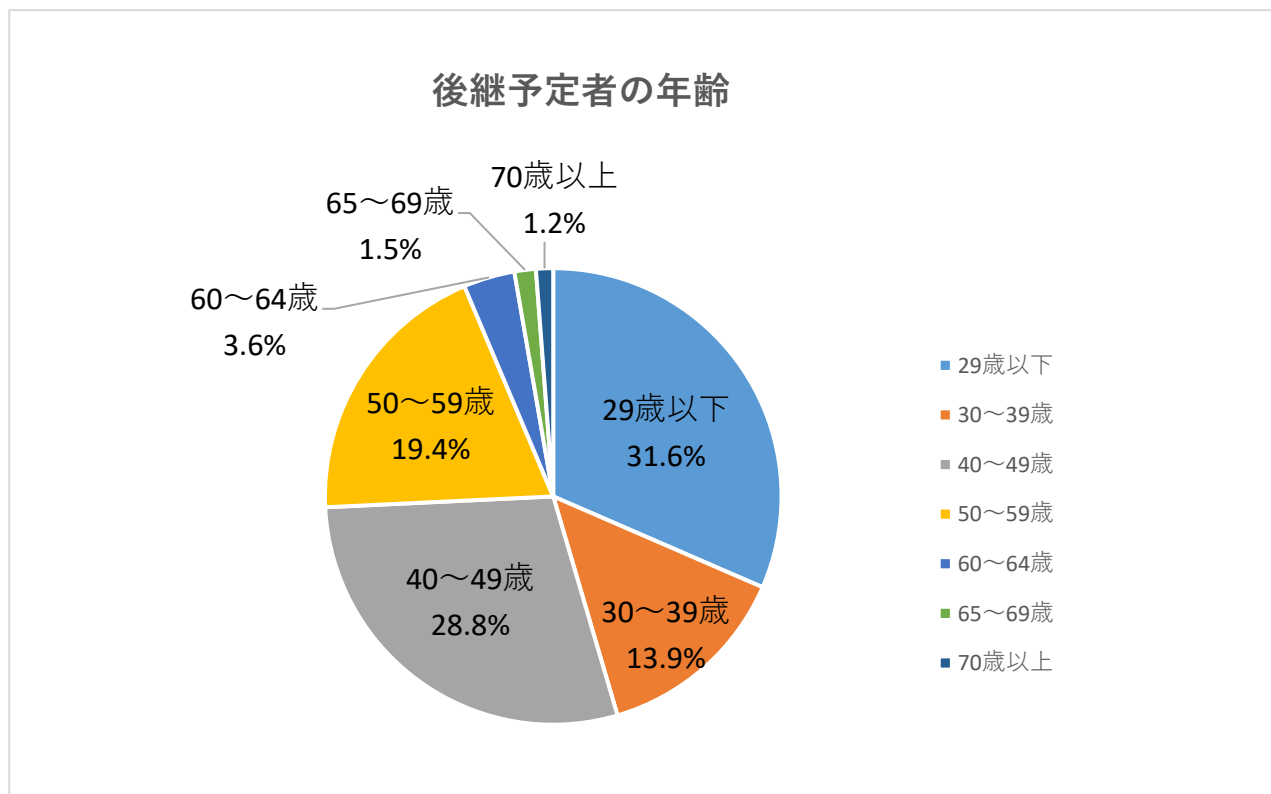
「親（配偶者の親を含む）」と回答した企業が44.5%と最も多く、次いで「自身が創業」が27.6%、「役員・従業員から登用」が15.2%、「社外から登用」、「その他親族」がともに2.4%、「叔父・叔母」が1.2%、「兄弟・姉妹」が0.9%となっています。

設問4 : 後継予定者について教えてください。



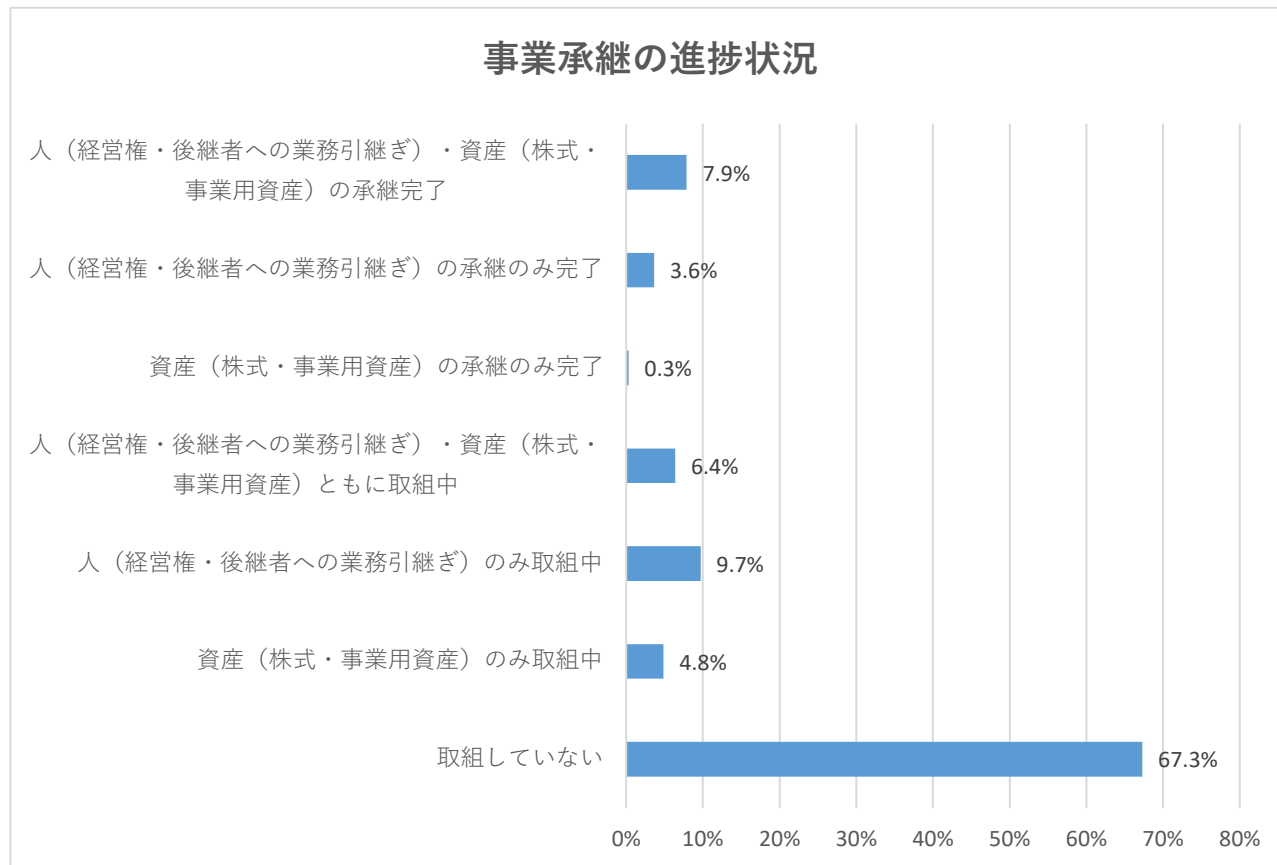
「後継者未定」と回答した企業が47.4%と最も多く、次いで「親族内承継」が31.5%、「従業員承継」が14.2%、「廃業予定」が2.1%、「第三者承継 (M&A)」が1.8%となっています。

設問5 : 後継予定者の年齢について教えてください。



後継予定者のご年齢については、「29歳以下」と回答した企業が31.6%と最も多く、次いで「40~49歳」が28.8%、「50~59歳」が19.4%、「30~39歳」が13.9%、「60~64歳」が3.6%、「65~69歳」が1.5%、「70歳以上」が1.2%となっています。

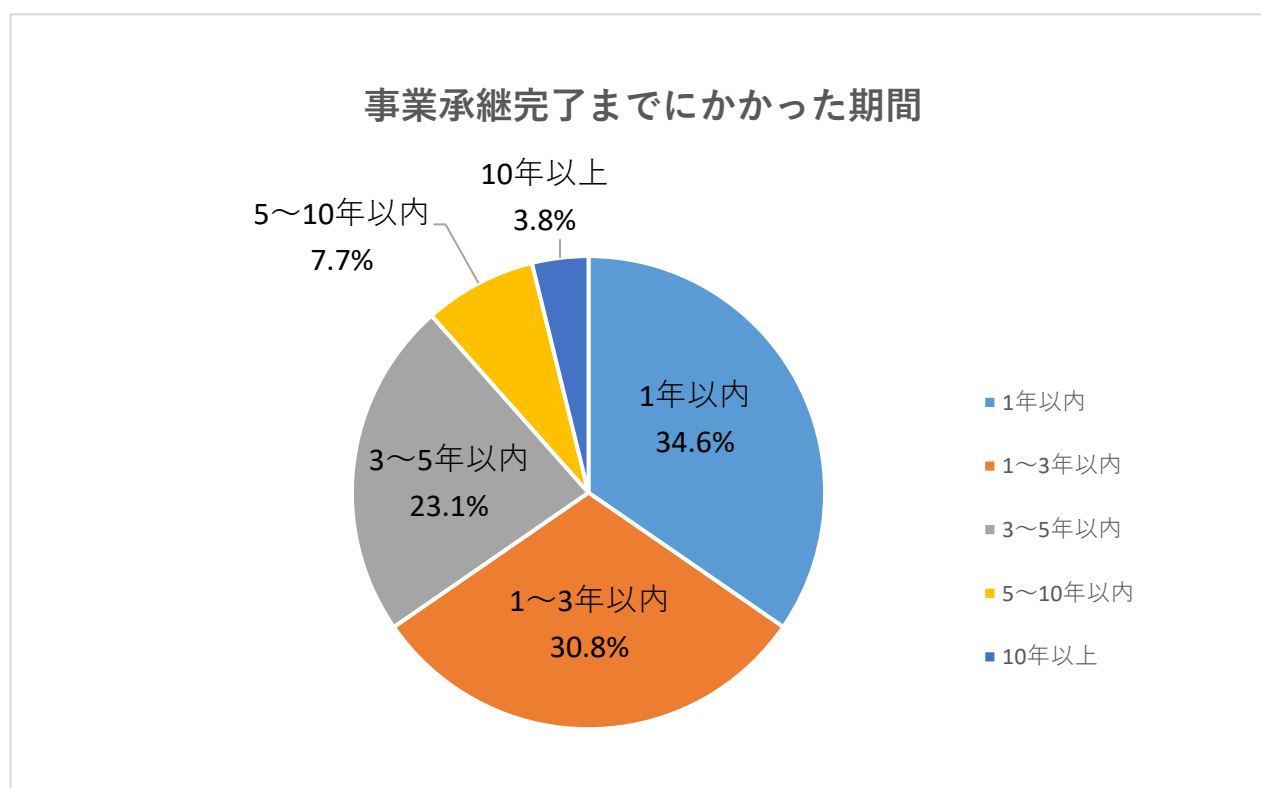
設問6 : 事業承継の進捗状況を教えてください。



「取組していない」と回答した企業が67.3%と最も多く、次いで「人（経営権・後継者への業務引継ぎ）のみ取組中」が9.7%、「人（経営権・後継者への業務引継ぎ）・資産（株式・事業用資産）の承継完了」が7.9%となっています。

設問7 : 事業承継完了までにかかった期間を教えてください。

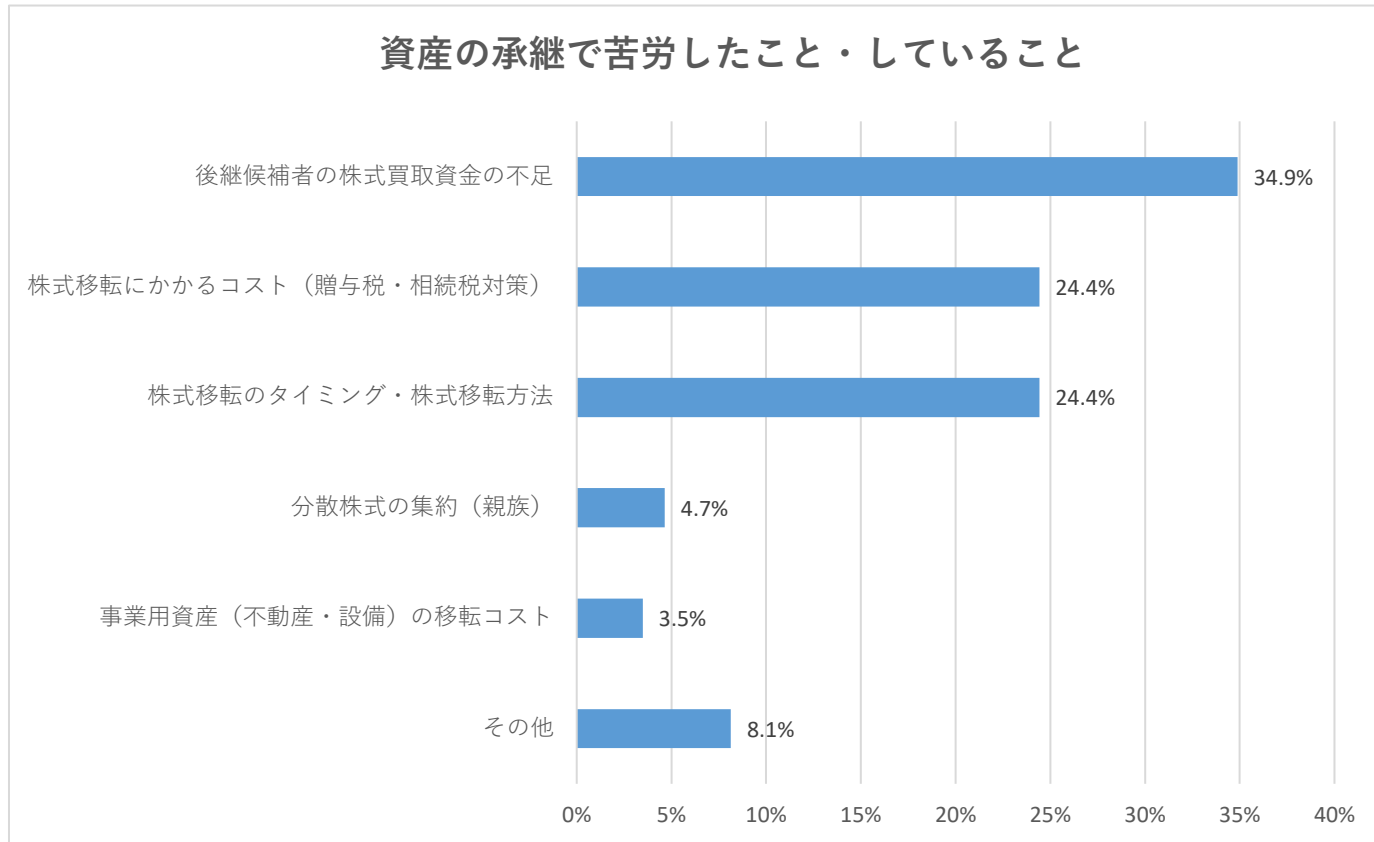
※設問6で「人・資産の承継完了」と回答された方のみ回答



「1年以内」と回答した企業が34.6%と最も多く、次いで「1～3年以内」が30.8%、「3～5年以内」が23.1%、「5～10年以内」が7.7%、「10年以上」が3.8%となっています。

設問8 : 資産（株式・事業用資産）の承継で苦労したこと・苦労していることについて教えてください。

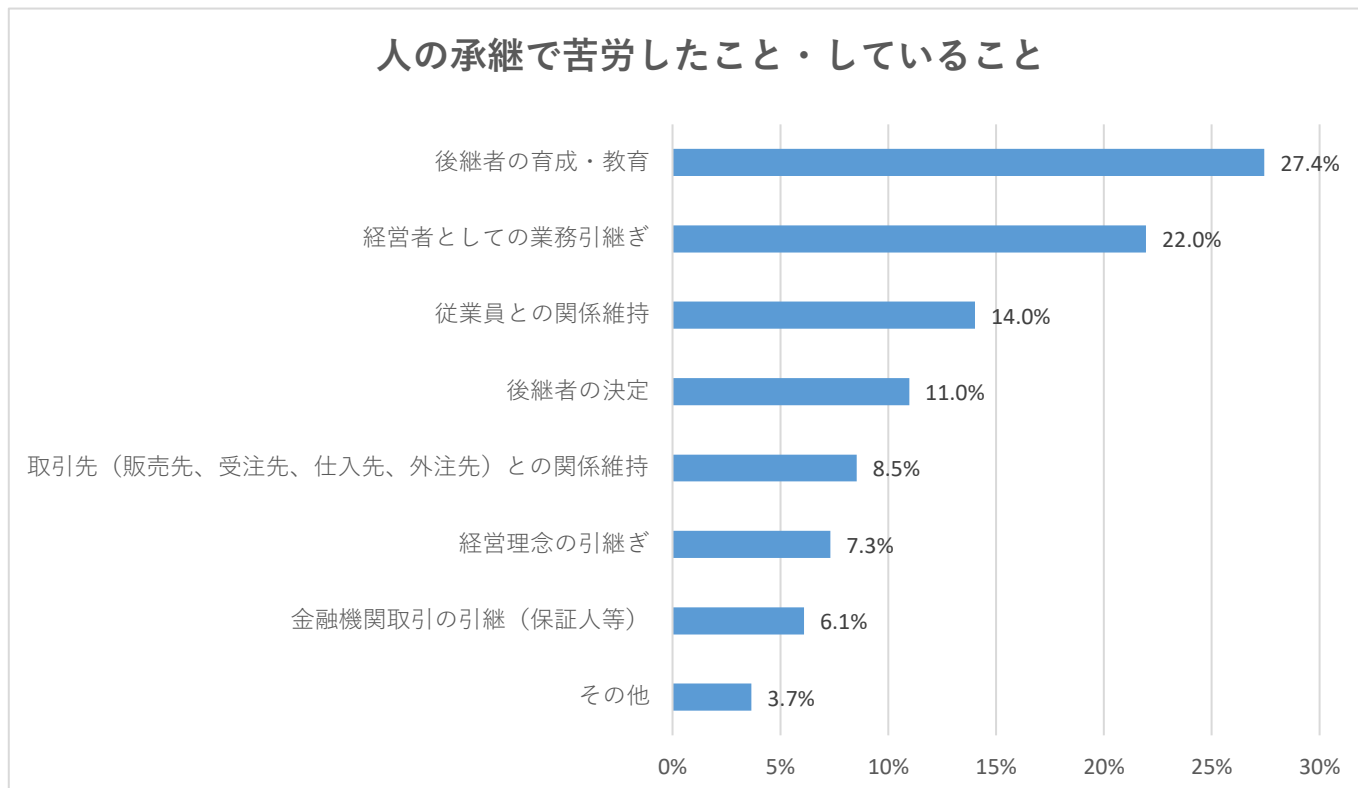
※設問6で「資産の承継完了」「資産の承継に取組中」と回答された方のみ回答



「後継候補者の株式買取資金の不足」と回答した企業が34.9%と最も多く、次いで「株式移転にかかるコスト（贈与税・相続税対策）」、「株式移転のタイミング・株式移転方法」がともに24.4%、「分散株式の集約（親族）」が4.7%、「事業用資産（不動産・設備）の移転コスト」が3.5%となっています。

設問9 : 人（経営権・後継者への業務引継ぎ）の承継で苦労したこと・苦労していることについて教えてください。

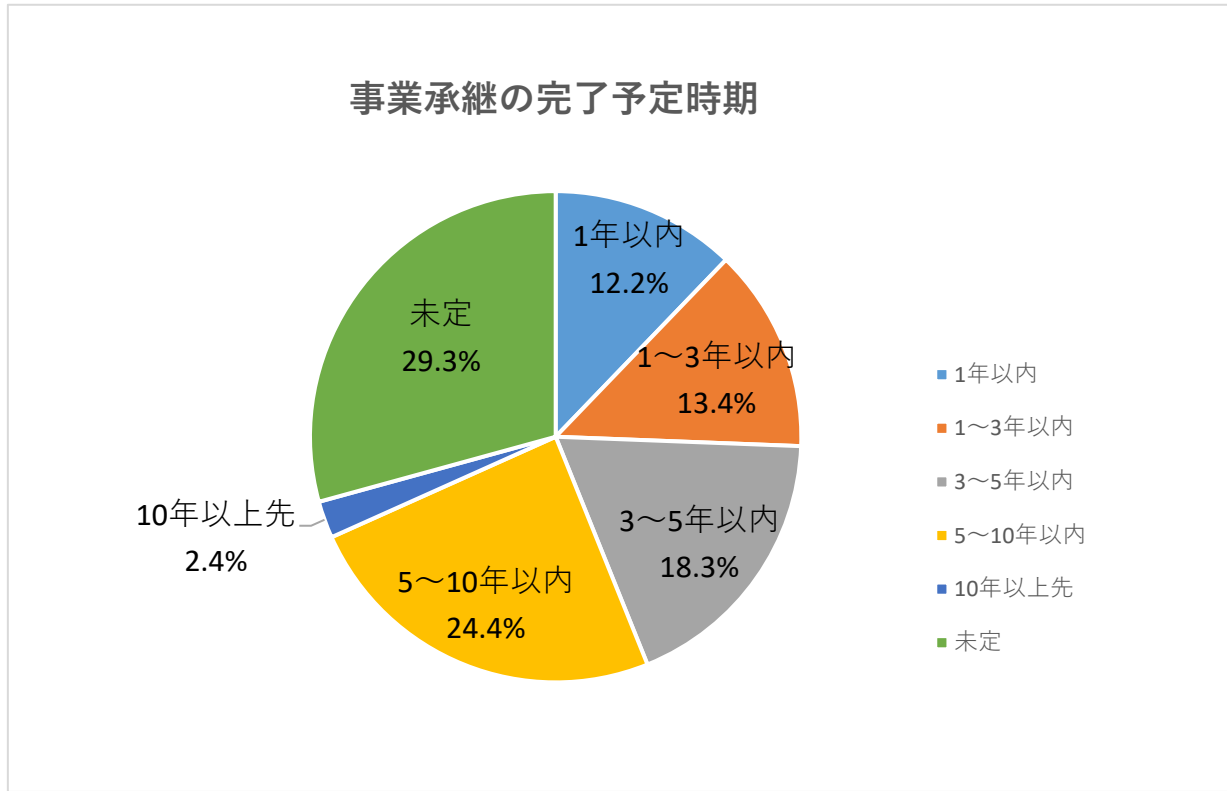
※設問6で「人の承継完了」「人の承継に取組中」と回答された方のみ回答



「後継者の育成・教育」と回答した企業が27.4%と最も多く、次いで「経営者としての業務引継ぎ」が22.0%、「従業員との関係維持」が14.0%、「後継者の決定」が11.0%、「取引先（販売先、受注先、仕入先、外注先）との関係維持」が8.5%、「経営理念の引継ぎ」が7.3%、「金融機関取引の引継（保証人等）」が6.1%となっています。

設問10 : 事業承継の完了予定時期について教えてください。

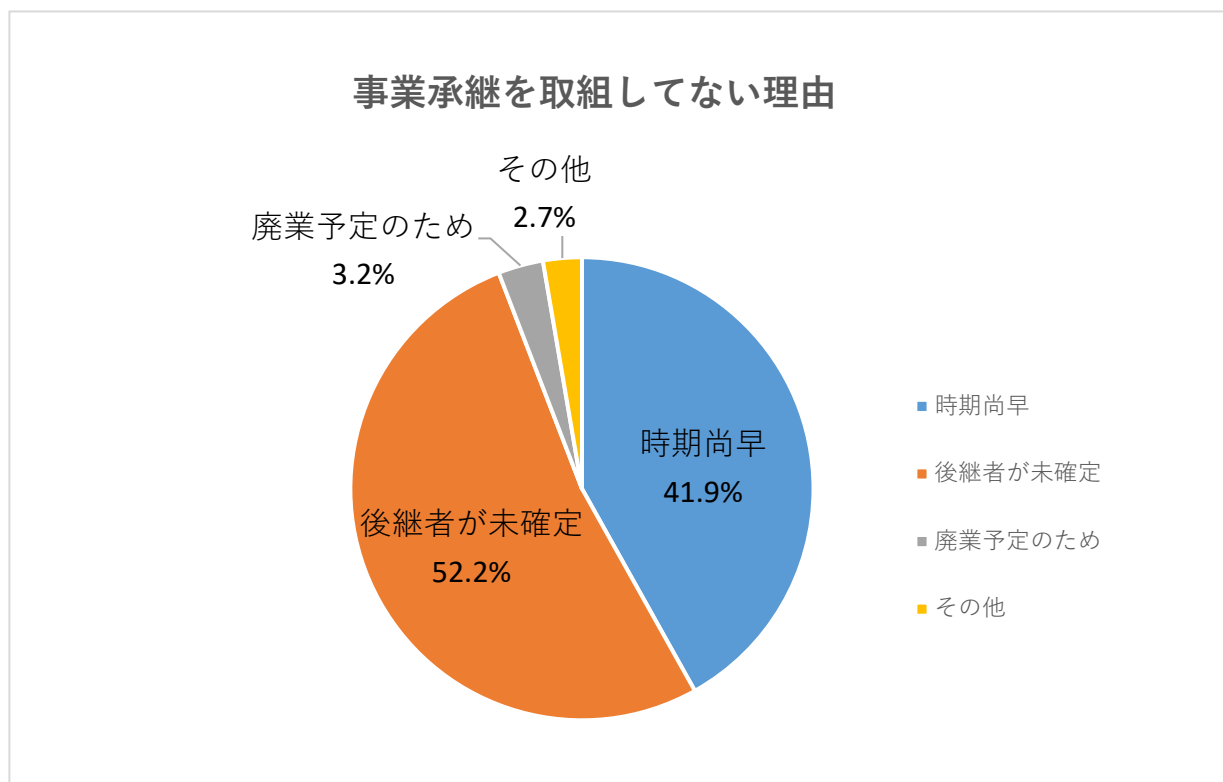
※設問6で「人または資産の承継のみ完了」「人・資産ともに取組中」「人または資産の承継のみ取組中」と回答された方のみ回答



「未定」と回答した企業が29.3%と最も多く、次いで「5～10年以内」が24.4%、「3～5年以内」が18.3%、「1～3年以内」が13.4%、「1年以内」が12.2%、「10年以上先」が2.4%となっています。

設問11 : 取組していない理由について教えてください。

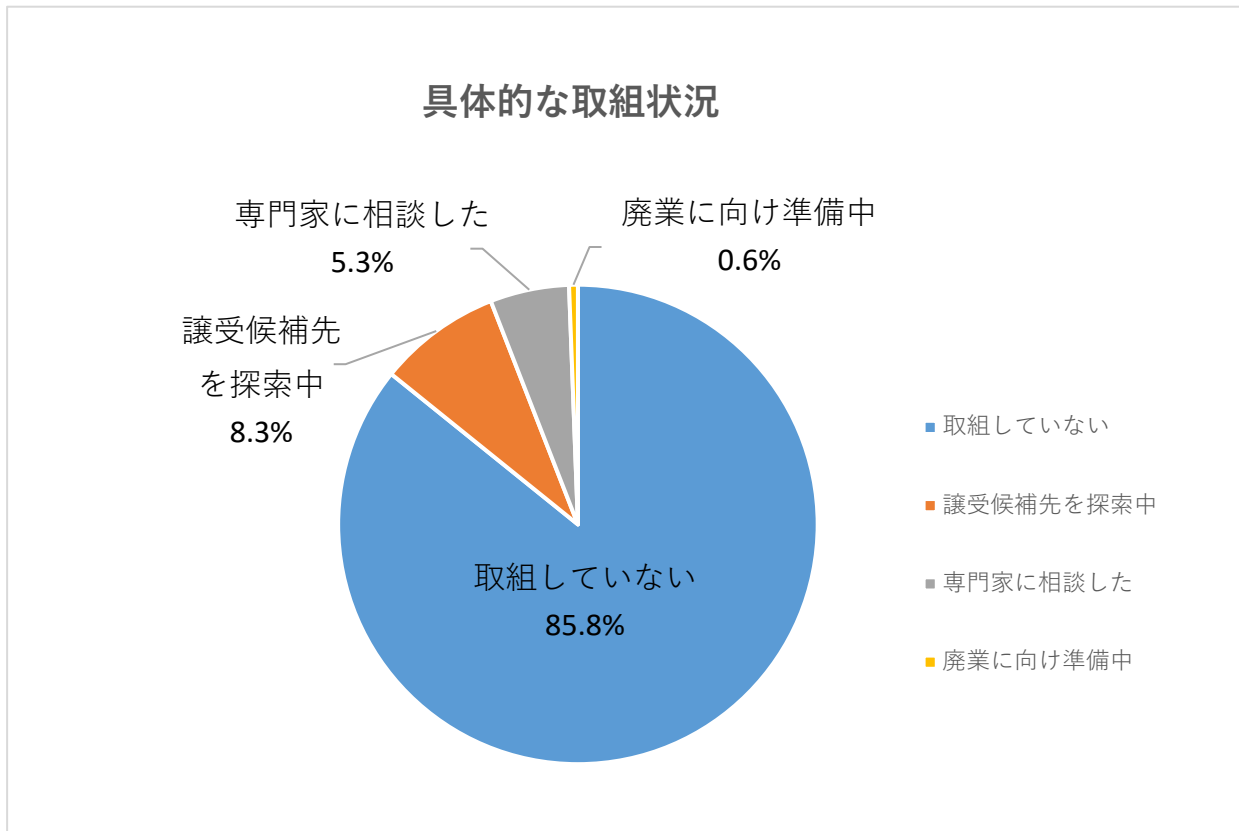
※設問6で「事業承継を取組していない」と回答された方のみ回答



「後継者が未確定」と回答した企業が52.2%と最も多く、次いで「時期尚早」が41.9%、「廃業予定のため」が3.2%となっています。

設問12 : 具体的な取組状況について教えてください。

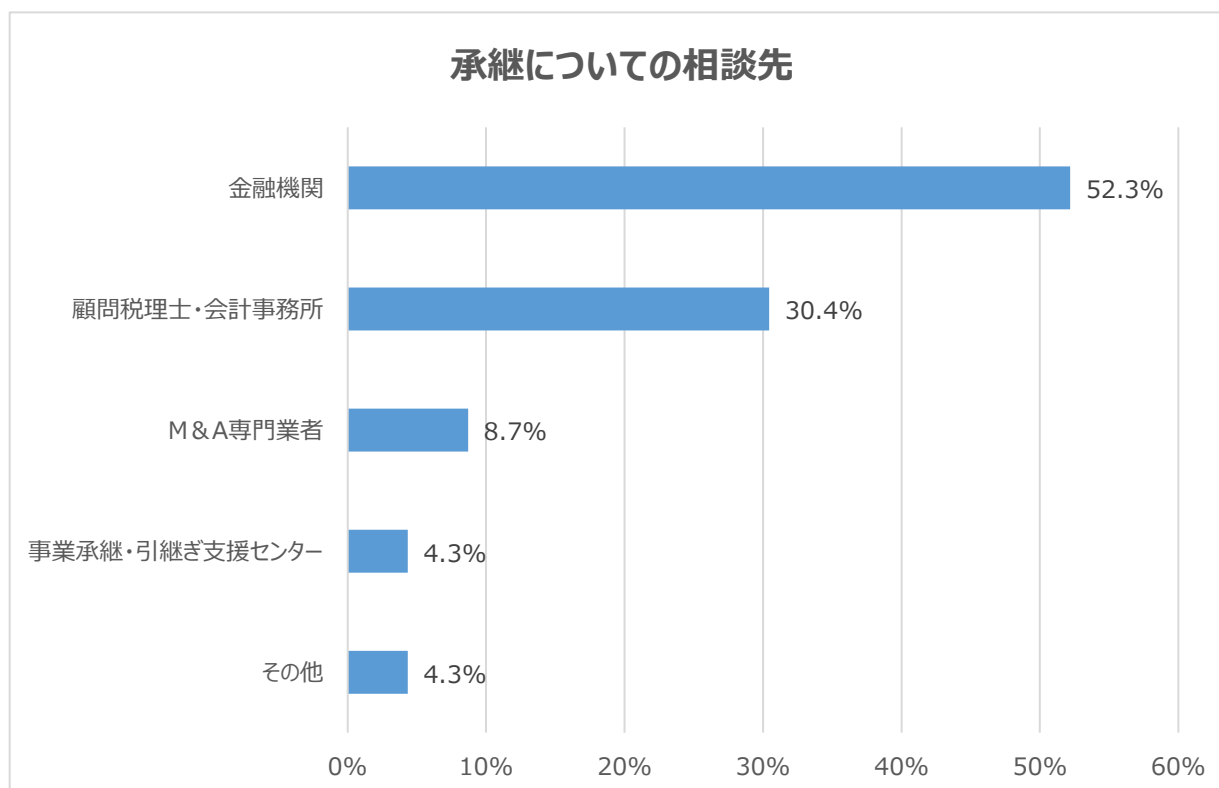
※設問4で「第三者承継（M&A）」「後継者未定」「廃業予定」と回答された方のみ回答



「取組していない」と回答した企業が85.8%と最も多く、次いで「譲受候補先を探索中」が8.3%、「専門家に相談した」が5.3%、「廃業に向け準備中」が0.6%となっています。

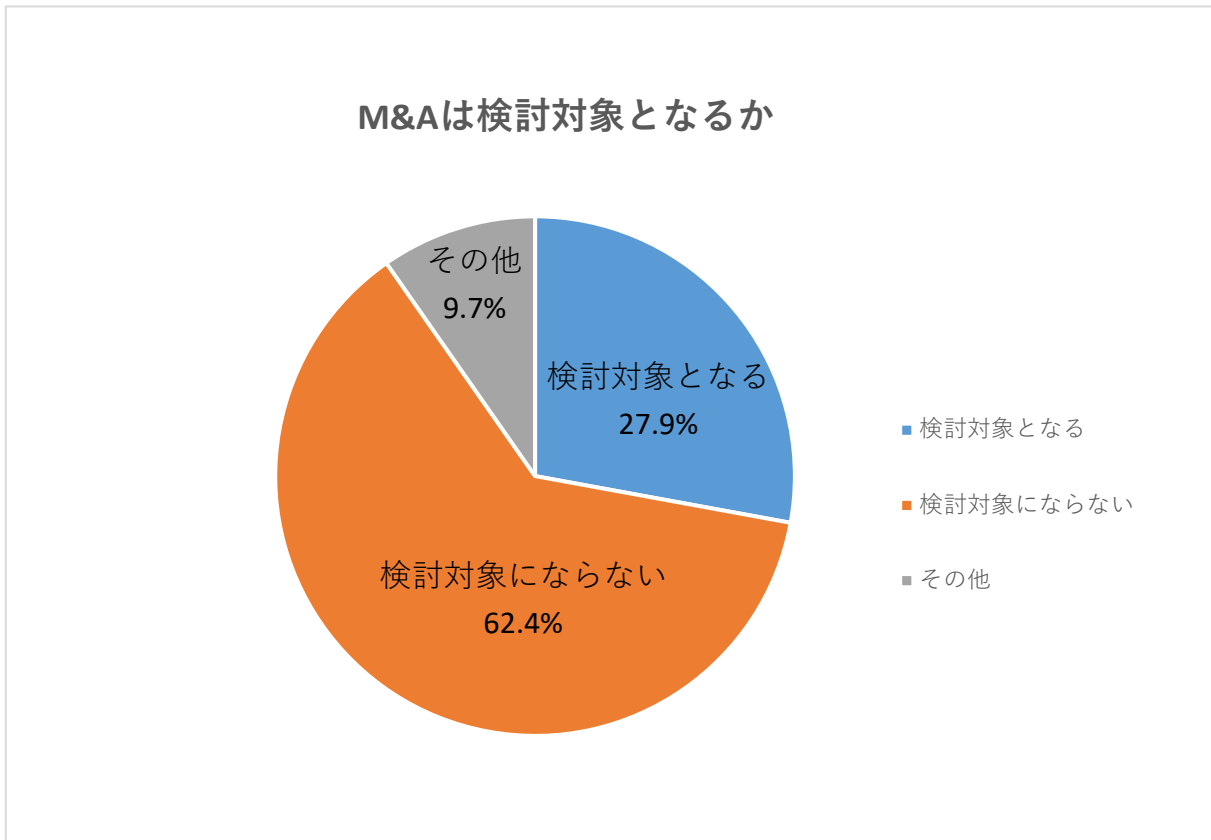
設問13 : 誰に相談されたか教えてください。

※設問12で「譲受候補先を探索中」「専門家に相談した」と回答された方のみ回答



「金融機関」と回答した企業が52.3%と最も多く、次いで「顧問税理士・会計事務所」が30.4%、「M&A専門業者」が8.7%、「事業承継・引継ぎ支援センター」が4.3%となっています。

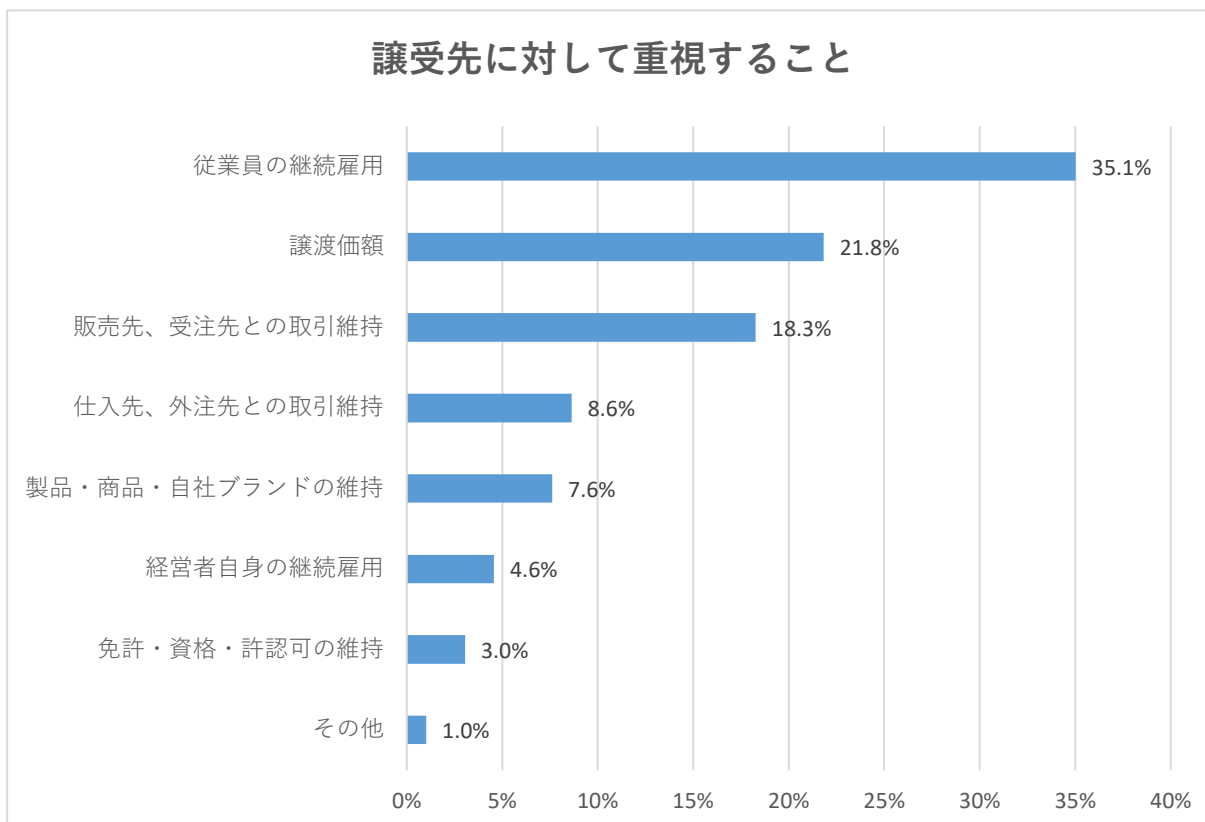
設問14 : 事業承継の出口として第三者承継（M&A）は検討対象となりますか。



「検討対象にならない」と回答した企業が62.4%と最も多く、「検討対象となる」が27.9%となっています。

設問15 : 譲受先に対して重視することは何ですか。

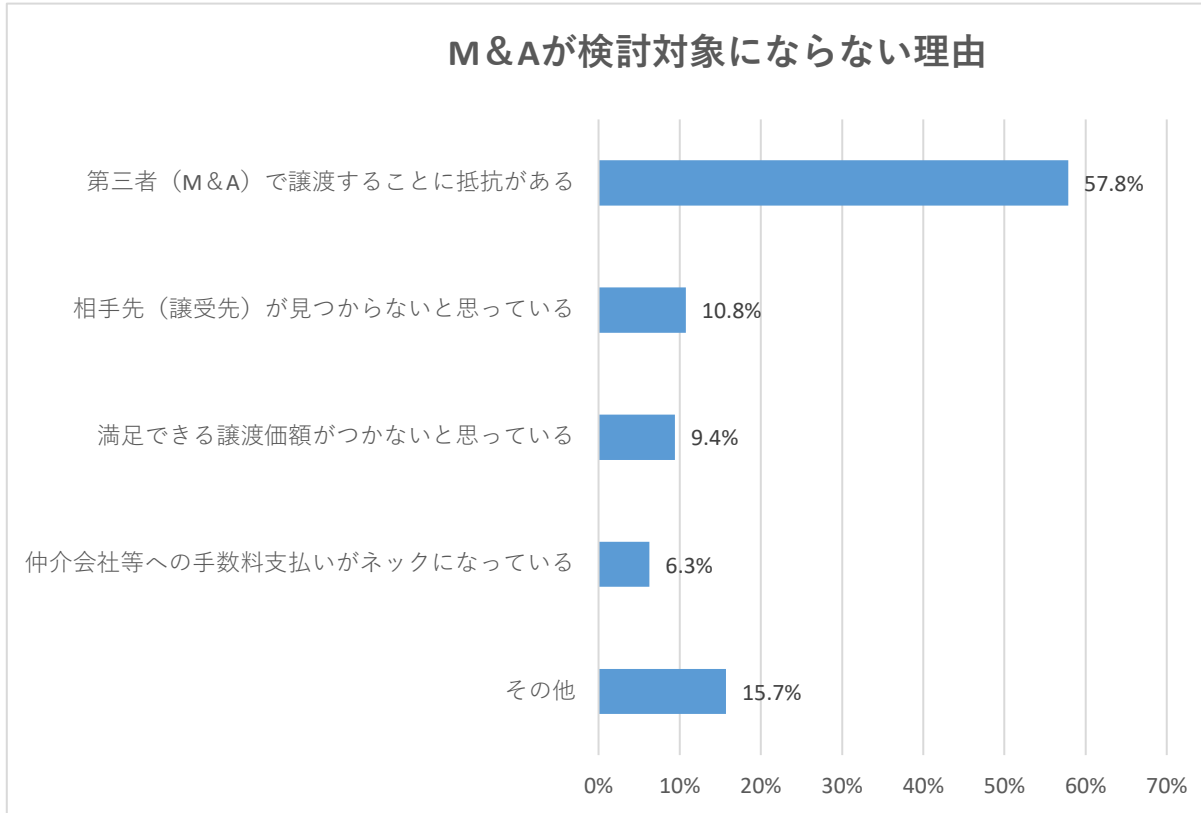
※設問14で「検討対象となる」と回答された方のみ回答



「従業員の継続雇用」と回答した企業が35.1%と最も多く、次いで「譲渡価額」が21.8%、「販売先、受注先との取引維持」が18.3%、「仕入先、外注先との取引維持」が8.6%、「製品・商品・自社ブランドの維持」が7.6%、「経営者自身の継続雇用」が4.6%、「免許・資格・許認可の維持」が3.0%となっています。

設問16 : 第三者承継 (M&A) が検討対象にならない理由について教えてください。

※設問14で「検討対象にならない」と回答された方のみ回答



「第三者 (M&A) で譲渡することに抵抗がある」と回答した企業が57.8%と最も多く、次いで「相手先 (譲受先) が見つからないと思っている」が10.8%、「満足できる譲渡価額が見つからないと思っている」が9.4%、「仲介会社等への手数料支払いがネックになっている」が6.3%となっています。

メモ

法人コンサルティングサービスのご案内

お客さまのお取り組み

売上増加

成長戦略

経営改善

事業承継

IT・効率化

人事施策

サステナブル

気候変動

ガバナンス



将来のあるべき姿を
考えたい

経営課題を
解決したい

サステナブル経営を
実現したい

幅広いメニューであらゆるステージに対応しています

コンサルティング面でのサポート

【コンサルティングサービス（伴走支援）】

- 成長戦略策定支援サービス
- 経営改善支援サービス
- 各種補助金申請のご支援
- BCP計画策定サポート
- DXコンサルティング
- 人事評価制度・賃金体系

【SDGs取組支援サービス】

- お客さまのSDGs宣言のサポートから、SDGsに資する取組みの実行をサポートいたします

【カーボンニュートラルサービス】

- お客さまのCO2排出量の算出
- CO2削減ソリューションのご提案
- 再生可能エネルギー導入のご提案
- SBT認証（国際認証）の取得

【ビジネスマッチング】

- 経営課題を解決する最適なツールをご提案
- 企業同士のニーズとシーズの引き合わせ
- アウトソーシングニーズ、コストダウンニーズ、不動産ニーズ、リースニーズにも対応

【人材紹介】

- 必要な人材を紹介し、お客さまの経営力強化に貢献します

【事業承継・M&A】

- 事業承継、M&A、親族承継から第三者承継まで、あらゆる状況に応じた最適なお支援を実施します

サステナブル面でのサポート

【ファーストSDGs私募債（寄贈型）】

- 手数料の優遇金額分を、ご利用のお客さまの目的に応じて寄付を行なう仕組みです

【ファースト・サステナビリティ・リンクローン】

- 本枠組みで、お客さまのサステナビリティの将来計画するお取組みに対して、第三者評価機関から評価を得て対外的にアピールします
- お客さまの経営理念、行動指針の具現化へのESG目標を定め行動することで、お客様の持続可能性と社会への貢献を高めることをサポートします

【ファースト・グリーンローン】

- 高い環境効果があるグリーンプロジェクトをファイナンスでサポートいたします。本枠組みの中で、外部評価機関の認証を取得し、お客さまのお取組みを対外的にアピールします

【ファースト・ポジティブ・インパクト・ファイナンス】

- 経済・環境・社会の3つの側面について、企業活動から生まれるポジティブ・ネガティブなインパクトを定量化し、独自の目標を設定する一連のお取組みに対して分析・評価し、対外的にアピールします

【省エネルギー設備投資に係る利子補給】

- 省エネ設備投資に対する金融支援

【地域脱炭素融資促進利子補給】

- 低炭素設備投資に対する金融支援（再生可能エネルギー等）

中小企業のお悩みに効く!

 富山第一銀行

売上UP
どうすれば…

販路拡大
方法は…

人材育成
進まない…

後継者
決められない…

経営者の皆さま、一人でお悩み抱えていませんか。
地域に根ざしているからこそ力になれる
その思い富山第一銀行に聞かせてください。

 富山第一銀行 <https://www.first-bank.co.jp/business/>